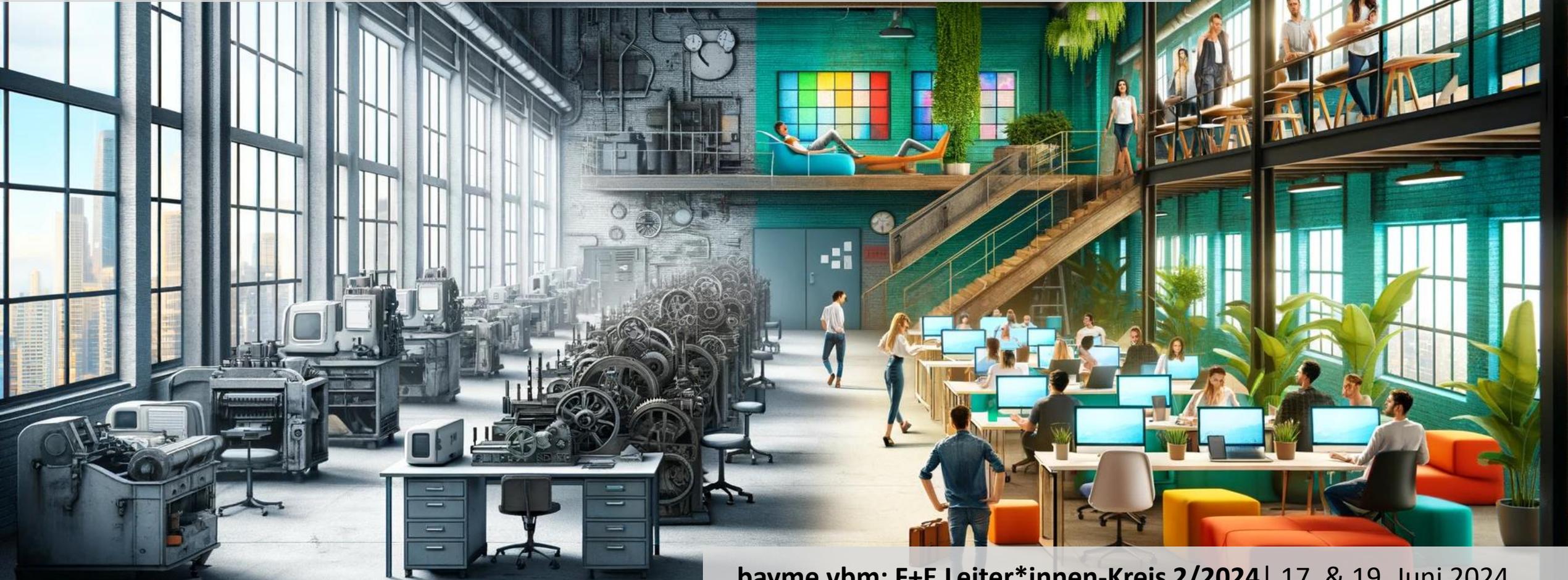


# Zwischen „Wertewandel“ und „Wertschöpfung“: Lösungsansätze für den Fachkräftemangel in der produzierenden Industrie



**bayme vbm: F+E Leiter\*innen-Kreis 2/2024 | 17. & 19. Juni 2024**  
**Prof. Dr.-Ing. Peter Wurster | Hochschule Kempten**

Fachkräftemangel in Deutschland bedeutet 2024:

**-49 Mrd.** Euro Kosten

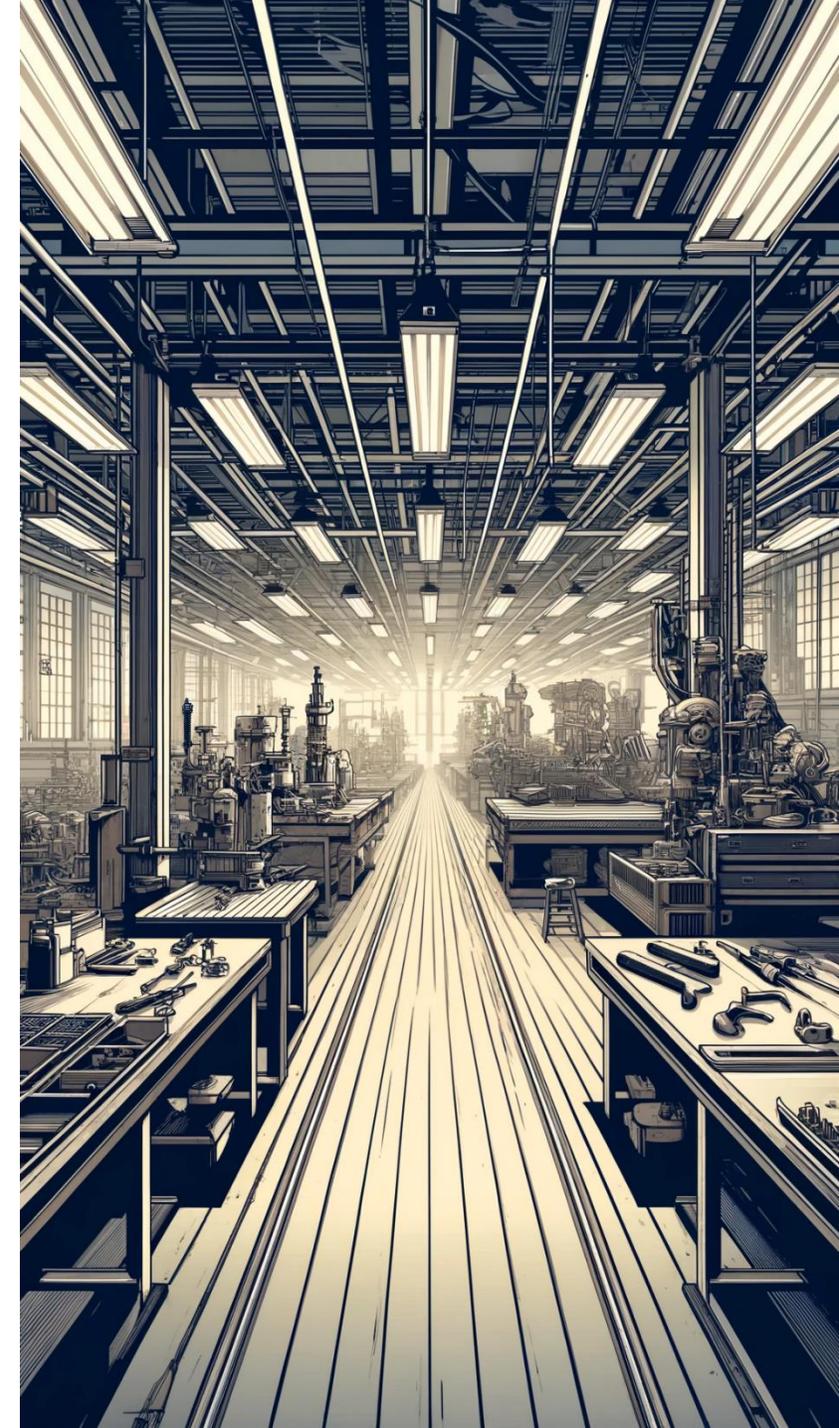
**-1,1 %** geringeres Produktionspotential

Quelle: Burstedde, Alexander / Kolev-Schaefer, Galina, 2024, Die Kosten des Fachkräftemangels, IW-Kurzbericht, Nr. 27, Köln

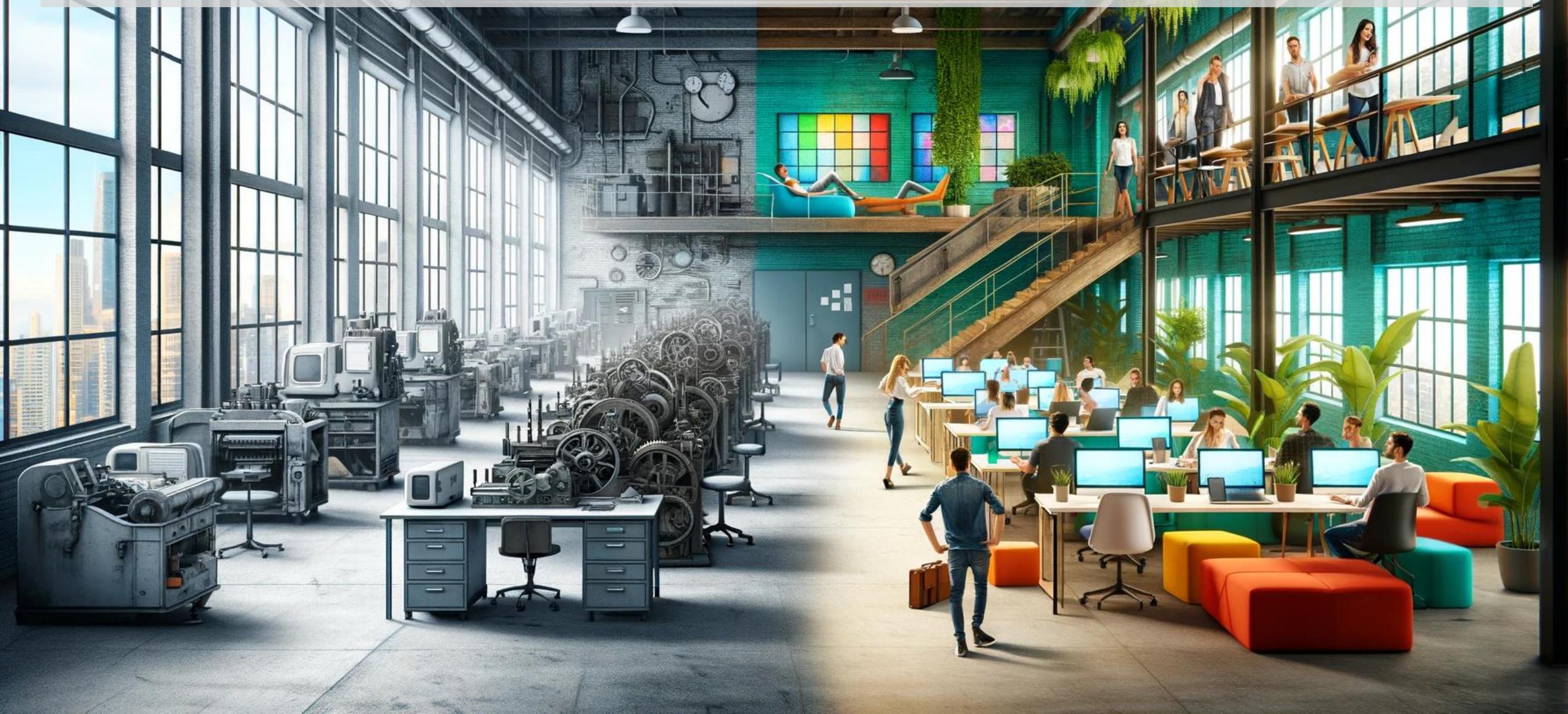


Warum Fachkräftemangel in der Produktion?

- **Demographischer** Wandel
- **Veränderte Wertvorstellungen**

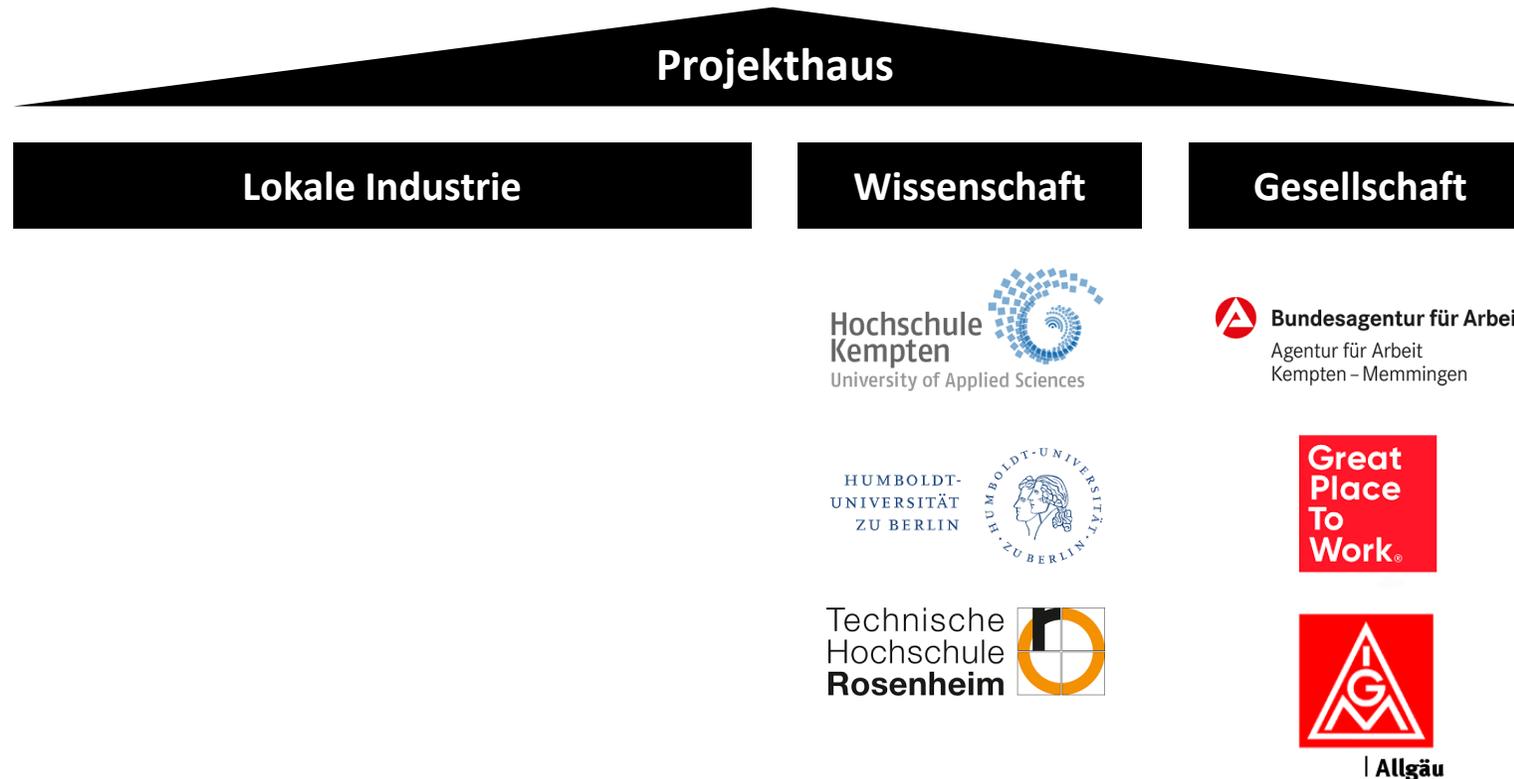


**„Wie muss ein modernes Produktionssystem beschaffen sein, damit es aus Arbeitnehmersicht langfristig als attraktiv wahrgenommen wird?“**



## 03 | Lösungsansatz

Betrachtung des Fachkräftemangels als **interdisziplinäre Herausforderung** unter Einbeziehung aller relevanten Akteure aus **Gesellschaft, Wissenschaft und Industrie.**



Die aus Arbeitnehmersicht wahrgenommene „Attraktivität“ wird beeinflusst durch individuelle Persönlichkeitsmerkmale:

- **Emotionale Belastbarkeit**
- **Extraversion**
- **Geistige Flexibilität**
- **Gewissenhaftigkeit**
- **Teamorientierung**
- **Leistungsmotivation**
- **Risikoneigung**

Klassifizierung gem. IQP-Persönlichkeitstest ([Link](#))



Konkrete Use-Cases erläutert am Beispiel „Large-Language-Models“

### - Ideenmanagement/KVP

*„Die Anbringung einer zusätzlichen Bohrung an Bauteil XY würde gem. Poka-Yoke Fehlverbauten verhindern, weil...“*

### - Wissensmanagement

*„Wird der Klebstoff des Typs XY auf Kunststoff appliziert, sollte man die Oberfläche vorab mit dem Reinigungsmittel YZ reinigen, weil ...“*

### - Dokumentation

*„Dokumentiere für alle Produkte dieser Schicht: Bedingt durch Materialmangel wurden an der Stelle YZ Sechskopf- statt Innensechskantschrauben verbaut“*



## 04 | Sieben Thesen zur Produktion der Zukunft

---

1. Es existiert eine explizite Wechselwirkung zwischen Unternehmenskultur und Fabrikplanung.
2. Jede aus Arbeitnehmersicht attraktive Fabrik wurde partizipativ geplant.
3. Die aus Arbeitnehmersicht an die Fabrik gestellten Anforderungen verändern sich radikal.
4. Die Fabrik der Zukunft wird zum Kommunikationsraum.
5. Corporate Identity gewinnt im Produktionsumfeld der Fabrik der Zukunft an Bedeutung.
6. Den „neuen“ Belastungen wird in den meisten Fabriken nicht in ausreichendem Maße Rechnung getragen.
7. Gen Z ist der Tod des Taylorismus.



### Erstelle mir ein Bild einer Produktion mit folgenden Eigenschaften:

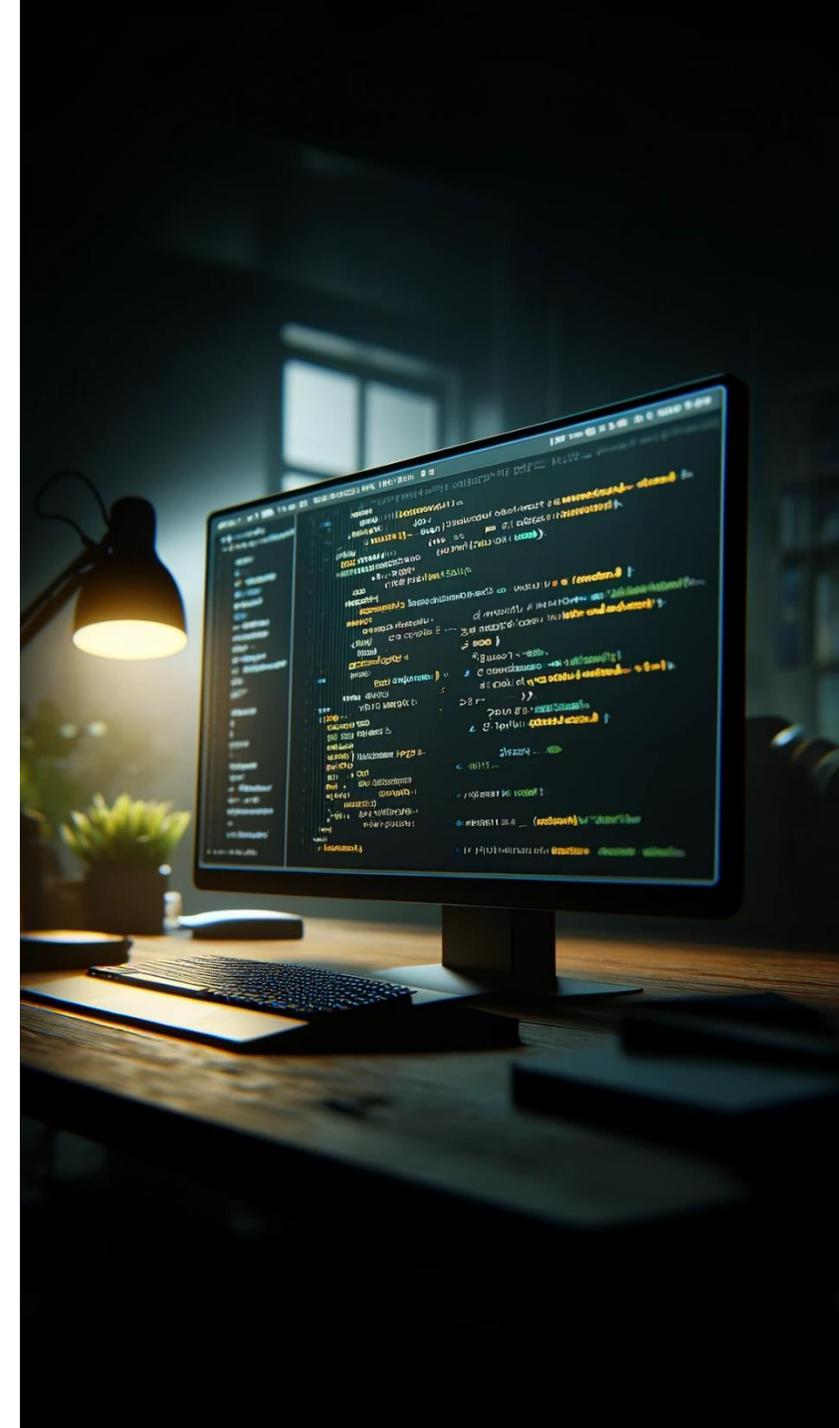
- Hochmodern & vollvernetzt
- Im Sinne des Fertigungspersonals optimiert
- Hell, bunt & freundlich
- Deutliche Differenzierung zum Stand der Technik

### Generiert unter Nutzung von ChatGPT 4o bzw. DALL-E und folgendem Prompt:

*„Create an image in 16:9 format showing a state-of-the-art, fully networked production facility in which machine tools are manufactured. Production is optimized so that employees enjoy working in it. The production area is bright, colorful and friendly. Several happy and satisfied employees can be seen. Production is highly innovative and clearly stands out from the current state of the art.“*

*Disclaimer im Rahmen der „guten wissenschaftlichen Praxis“:*

*Alle nicht anderweitig gekennzeichneten Abbildungen dieser Präsentation wurden KI-basiert mittels DALL-E generiert*





**Vielen Dank!**