

# Hochschulentwicklungsplanung NRW und Bibliotheksstrategie

Ein Erfahrungsbericht aus der ULB  
Düsseldorf

Vortrag auf dem Bibliothekskongress 2022



UNIVERSITÄTS- UND  
LANDESBIBLIOTHEK  
DÜSSELDORF

1. Hochschulentwicklungsplanung in NRW und an der HHU
2. Die ULB im HEP 20.26: Strukturelle Verortung
3. Die ULB im HEP 20.26: Inhalte
4. Kommunikation und Aushandlung in Universität und ULB
5. Fazit zum HEP
6. Verknüpfung von HEP und Strategieprozess in der ULB
7. Partizipative Umsetzung
8. Fazit und Ausblick



# 1. Hochschulentwicklungsplanung in NRW und an der HHU

- Grundlage für strategische Aufstellung der Universität in Forschung, Lehre, Verwaltung, Digitalisierung, etc.
- Laufzeit 2022 bis 2026
- Hochschulgesetz NRW (§16 Abs. 1a Satz 1 HG NRW)
- Abstimmungen dazu 2020-2022
  - Auftakt durch AG des Rektorats 2020
  - 2021 universitätsweite Erarbeitung (Fakultäten, Einrichtungen, ULB, etc.)
  - 2021/22 Diskussion in Gremien
  - Herbst 2022 Veröffentlichung

## 2. Die ULB im HEP 20.26: Strukturelle Verortung

- Einleitung/Aufmacher – Aufgaben/Organisation – SWOT-Analyse – Ziele – Gegenwärtige Lage und Entwicklungsperspektive – Maßnahmen
- SWOT sowie Abstimmung von vier Zielen und entsprechenden Maßnahmen für ULB
- Zusätzlich zwei Ziele und Maßnahmen im Digitalisierungskapitel
- Abstimmung mit weiteren Einrichtungen (bspw. zum Thema Digitalkompetenz)

### 3. Die ULB im HEP 20.26: Inhalte

*Ziel ULB-1: Die Universitäts- und Landesbibliothek ist Partnerin für die Forschung und fächerübergreifend profilierte Anbieterin **forschungsunterstützender Dienstleistungen***

*Ziel ULB-2: Die Universitäts- und Landesbibliothek ist der zentrale **hybride Lern- und Arbeitsort** für die Studierenden der HHU und unterstützt ihre Nutzer\*innen bei der Entwicklung ihrer **Data and Information Skills***

*Ziel ULB-3: Die Universitäts- und Landesbibliothek bietet **Zugang zu Wissen auf der Basis größtmöglicher Offenheit** und Nachhaltigkeit und bringt **Wissenschaft, Kultur und Gesellschaft** miteinander ins Gespräch*

*Ziel ULB-4: Die Universitäts- und Landesbibliothek ist als professionell aufgestellte Informationsinfrastruktur mit **digitalen Prozessen** eine **lernende Organisation***

*Ziel D-2: Die Universitäts- und Landesbibliothek ist für die HHU **professionelle Dienstleisterin für Daten und digitale Publikationen***

*Ziel D-4: Das **Management von Forschungsdaten** unterstützt Forschende*

## 4. Kommunikation und Aushandlung in Universität und ULB 1/2

- 10.02.2021 Kick-Off für Einrichtungen
  - Aushandlung „Pat\*innen“ im Rektorat, Anzahl Ziele
- 19.03.21 ULB-Workshop (11 Personen)
  - Fokus SWOT und Zielfindung
- bis 15.04.21 Abstimmung mit Paten und Rektorin inkl. Verankerung übergreifender Themen im HEP
- Bis 30.04.21 weitere Expert\*innen in ULB in Einzelgesprächen eingebunden
  - „Nebenschauplatz“: Go Live Bibliotheksmanagementsystem April

## 4. Kommunikation und Aushandlung in Universität und ULB 2/2

- weitere Feinabstimmungen (Dekane, ZIM, Verwaltung, Prorektorat Forschung,...)
- **Abstimmung von Maßnahmen iterativ**
- 30.6.21 Texteinreichung, redaktionelle Änderungen bis Ende 2021
- Februar 2022 „Gremienversion“ im Senat verabschiedet
- Verabschiedung Hochschulrat 2. Quartal 2022
- Veröffentlichung im Herbst 2022

## 5. Fazit zum HEP

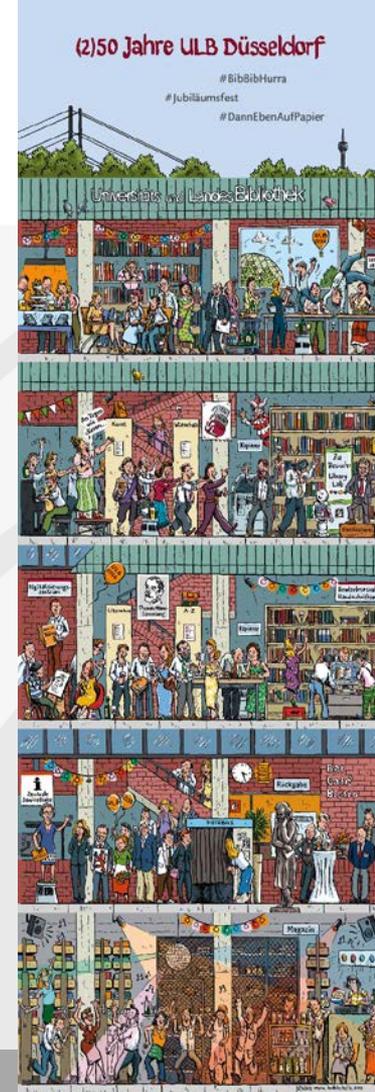
- Aushandlungsprozess, Vernetzung und Erzeugung von awareness größter Mehrwert für ULB (Prozess wichtiger als Ergebnis)
- Informationsinfrastruktur nicht im Fokus der Hochschule
  - Vorteil: hoher Freiheitsgrad
  - Nachteil: sehr hoher Informationsaufwand
- Fenster für Vernetzung in mehr Bereiche für Einrichtungen zeitlich zu eng
  - Diskurs durch Pandemie erschwert

## 6. Verknüpfung von HEP und Strategieprozess in der ULB

### Information

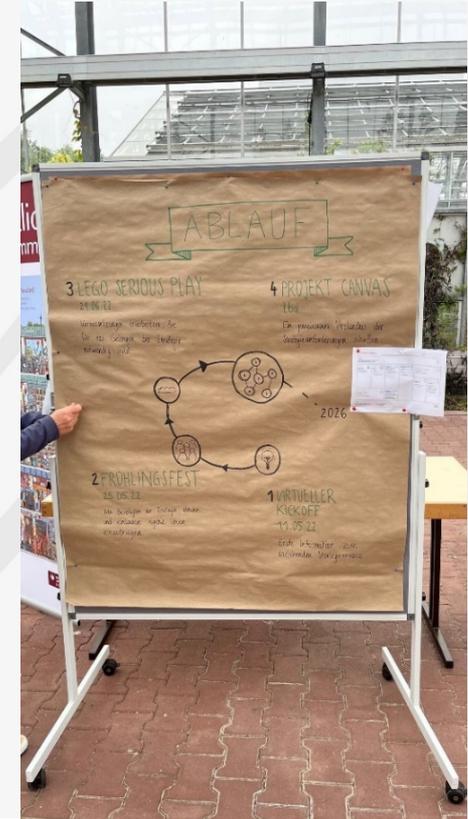
- April 2021 Vorstellung HEP und Zielformulierung für ULB gesamt
- November 2021: Vorstellung HEP-Zielformulierung für ULB gesamt, Ankündigung Einbindung, Entwurf für alle zur Einsicht, Information in den Arbeitsbereichen
- Januar 2022: Jahresausblick, Wiederholung der Ankündigung der Einbindung

➤ Stimmungsbild: „Interessierte Irritation“



## 7. Partizipative Umsetzung – Nächste Prozessschritte

- Anfang Mai: virtueller KickOff für Führungskräfte inkl. Leitungen übergreifender Projekte (24/28)
- Mitte Mai: 3,5 h Workshop / ULB-Café für alle (100 Personen)





#### Gruppe 4: Ziel 4 (Lernende Organisation)

- Was haben wir davon, dieses Ziel umzusetzen?
- Welche Projekte / Aktivitäten laufen bereits, die sich hier einordnen lassen?
- Welche neuen Projekte würden uns helfen, das Ziel (noch besser) umzusetzen?
- Welche Hindernisse erwarten wir bei der Umsetzung kurzfristig (2022), mittelfristig (2023) und langfristig (bis 2026)?
- Wie könnten wir diese Hindernisse umgehen oder aus dem Weg räumen?



## 7. Partizipative Umsetzung – Nächste Prozessschritte

- Anfang Mai: virtueller KickOff für Führungskräfte inkl. Leitungen übergreifender Projekte (24/28)
- Mitte Mai: 3,5 h Workshop / ULB-Café für alle (100 Personen)
- Mitte Juni: ganztägiger Workshop für Führungskräfte
- Erarbeitung und Umsetzung von Projektcanvas in bestehenden und/oder neuen Teams, ab Sommer/Herbst 2022
  - Inhaltliche Ziele klar
  - Umsetzungsschritte bis zum übernächsten festgelegt

### Positives

- HEP guter Handlungs- und Bezugsrahmen
- HEP ein möglicher Anstoß für einen internen Strategieprozess
- Auftakt Strategieprozess der ULB gelungen!

Gruppe 10: Kreativer Spot für offene Themen und bislang Ungesagtes

- Welche Fragen sind bislang noch gar nicht gestellt, verdienen das aber?
- Was hätte ich persönlich gern beantwortet?
- Welche Themen außer den schon bekannten brauchen wir, damit es voran geht?
- Zu welchen meiner Ideen oder Fragen hätte ich gern hier eine Zweitmeinung?
- Diese hervorragende Idee passt nicht ins vorhandene Raster:
- Und das musste einfach auch mal gesagt werden:



### Positives

- HEP guter Handlungs- und Bezugsrahmen
- HEP ein möglicher Anstoß für einen internen Strategieprozess
- Auftakt Strategieprozess der ULB gelungen!

### Herausforderungen

- Verständnisschaffung für abstrakt formulierte strateg. Ziele im HEP
- Zwischen Erarbeitung und Veröffentlichung 1,5 Jahre verstärkt unterschiedliche Geschwindigkeiten in verschiedenen Bereichen

### Ausblick

- Verstetigung der Strategieerarbeitung der ULB im Rahmen der HEP-Planung
  - Aber mit früherer / laufender Partizipation



## Kontakt

[kathrin.kessen@ulb.hhu.de](mailto:kathrin.kessen@ulb.hhu.de)

[matthias.agethen@ulb.hhu.de](mailto:matthias.agethen@ulb.hhu.de)



UNIVERSITÄTS- UND  
LANDESBIBLIOTHEK  
DÜSSELDORF