

Sandra Blanck und Sabine Schrimpf, Deutsche Nationalbibliothek

10 Jahre Projektworkflow an der Deutschen Nationalbibliothek –

Erfahrungen und Perspektiven

Inhaltsverzeichnis

- 1. Die Deutsche Nationalbibliothek**
- 2. Projekte an der Deutschen Nationalbibliothek**
- 3. Ausgangslage vor Einführung Projektworkflow**
- 4. Vorstellung Projektworkflow**
- 5. Erfahrungen**
- 6. Ausblick/Perspektive**

Die Deutsche Nationalbibliothek

- Aufgaben der DNB: Sammeln / Bibliografisch verzeichnen / Archivieren / Zugang für alle / Bibliografische Dienstleistungen / Nationale und internationale Kooperation
- 2 Standorte: Leipzig und Frankfurt
- 617 Mitarbeiter / 586,5 Stellen



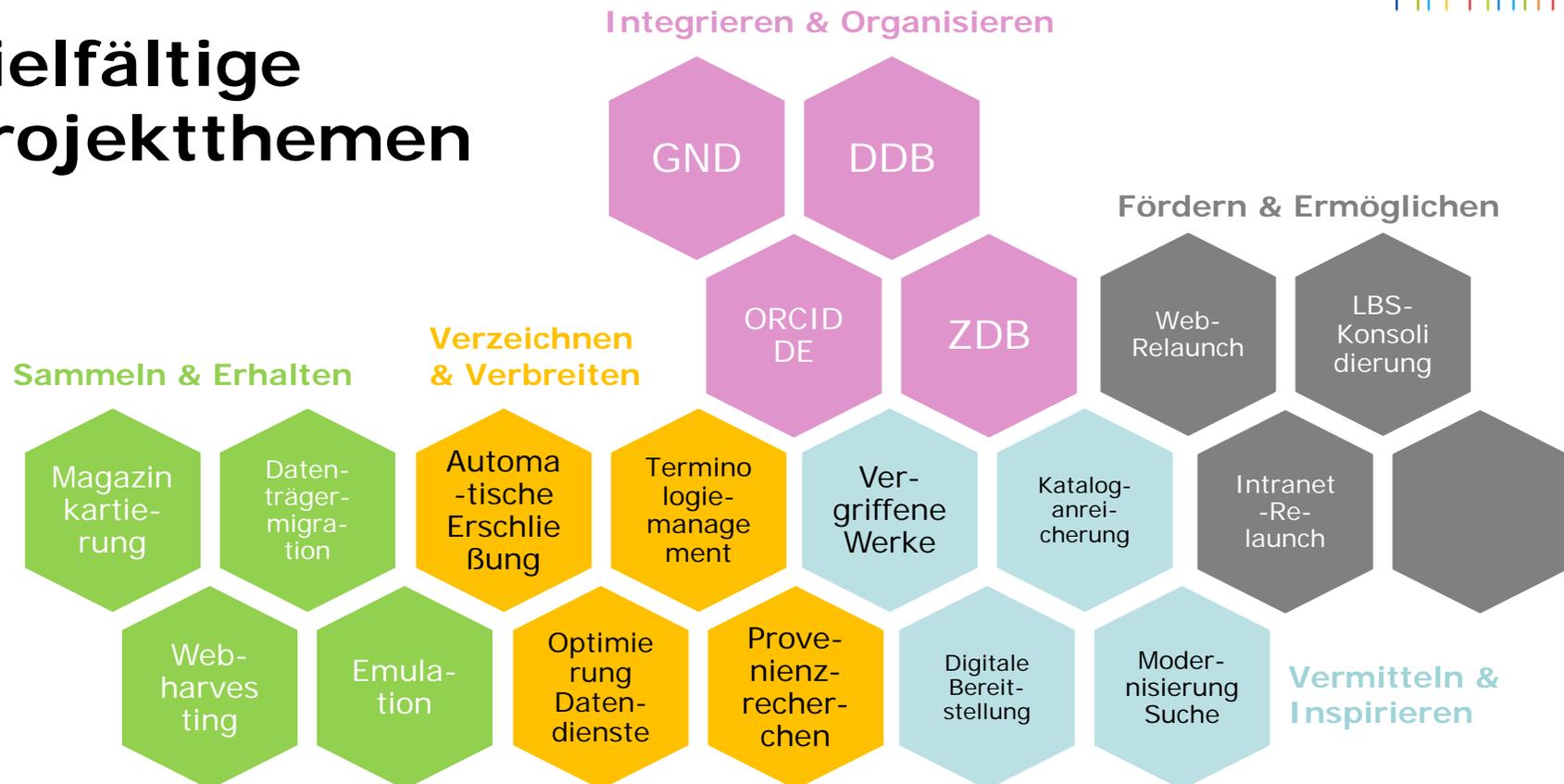
Projekt-Definition an der DNB

→ folgt der DIN-Norm (69901)

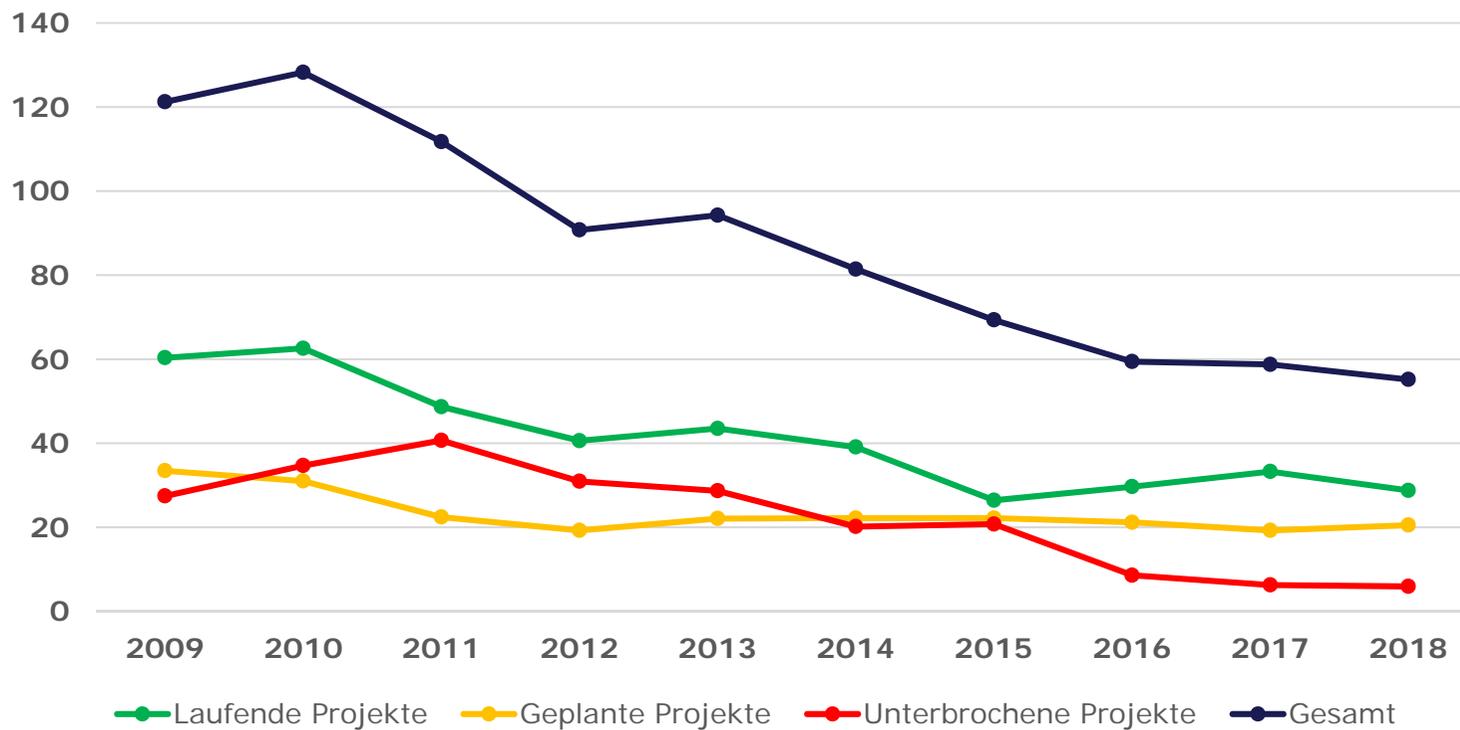
Weitere Kriterien für die Einstufung als Projekt sind:

- ✓ „Schwellenwert“ in Höhe von 20 Personentagen
- ✓ Keine reine Anpassung / Optimierung der Ablauforganisation und keine Entwicklung von Strategien

Vielfältige Projektthemen



Wie viele Projekte machen wir?



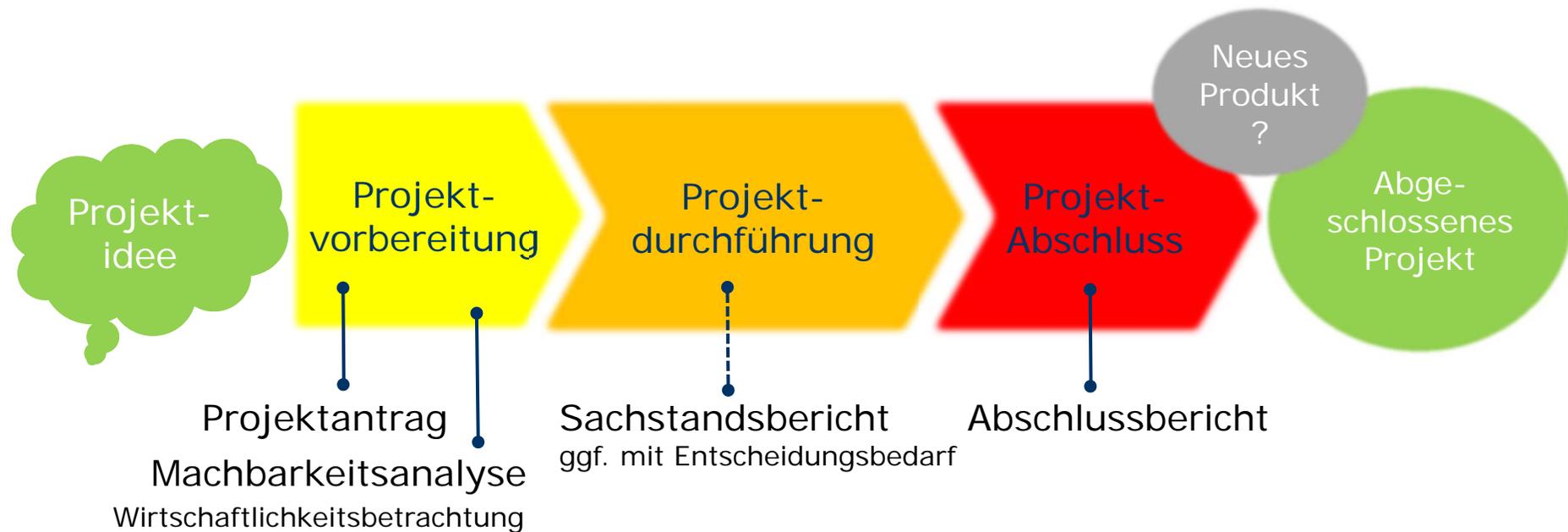
Ausgangslage/Problemsituation 2008

- unterschiedliche Projekt-Definitionen und -Prozesse
- Doppelarbeit durch unterschiedliche Verfahren und Formulare
- keine Gesamtübersicht der Projekte
- IT als „Nadelöhr“
- kein zentrales Entscheidungsgremium

Einführung Projektworkflow 2009

- ✓ einheitlicher Workflow mit vorgegebenen Formularen
- ✓ Projektboard als Entscheidungsgremium
- ✓ Arbeitsgebiet Projektorganisation als zentraler Ansprechpartner
- ✓ zentrale Projektseite im Intranet
- ✓ Projektmanagement-Handbuch
- ✓ Einführung der PM-Software Projektron BCS in der IT

Projektworkflow



Erfahrungen I

- „Investition“ nötig – Arbeitsgebiet Projektorganisation
- mit Grundgerüst beginnen
→ dann weitere Ausgestaltung/Verfeinerung
- regelmäßig Feedback von Nutzern des Workflows einholen

Erfahrungen II

- Multiprojektmanagement
 - ✓ Abhängigkeiten werden transparenter
 - ✓ Synergieeffekte
 - ✓ Ressourcenkonflikte → können durch Priorisierung aufgelöst werden

- besondere Rolle der IT im Projektworkflow
 - ✓ intensivere Ressourcenplanung nötig
 - ✓ Einführung IT-Produkte

Erfahrungen III

- Erfolgsfaktoren für Projekte sichtbar machen
- Konzentriertere Projektarbeit ermöglichen:
 - Projekte gezielt unterbrechen oder beenden (z.B. 3-Jahres-Regel)
 - Entscheidungen herbeiführen
 - Verkürzter Workflow für Projektstart

Ausblick/Perspektiven

- Evaluierung des Projektworkflows
- Fokus auf agilen Methoden
- Experimentieren mit Programmen
- Verzahnung mit (IT-)Produktmanagement

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Fragen?