



Staatsbibliothek  
zu Berlin  
Preußischer Kulturbesitz

# Vielfalt stärken: Professionalisierung des Projektmanagements in der Staatsbibliothek zu Berlin - PK



Bibliothekartag 2014  
5. Juni 2014



# Übersicht

**1. Profil**

**2. Erfolgskriterien**

**3. Umsetzung in der SBB**

**4. *Fragen und Anmerkungen***



## Die Staatsbibliothek zu Berlin (SBB)

- ➔ gegründet im Jahr 1661,
- ➔ größte wissenschaftliche Universalbibliothek Deutschlands,
- ➔ Einrichtung der Stiftung Preußischer Kulturbesitz,
- ➔ finanziert von Bund und Ländern,
- ➔ besitzt umfangreiche Sondersammlungen des nationalen und Weltkulturerbes,
- ➔ bietet Basisinfrastruktur für die geistes- und sozialwissenschaftliche Forschung,
- ➔ beteiligt an Entwicklung des nationalen und internationalen Bibliothekswesens.





## Projekte in der SBB

Digitalisierung  
Liedflugschriften

Funktionsanpassung  
Goobi.Production

Europeana  
Newspapers

VD  
18

Bach  
Digital

Intranet-  
Relaunch

Erschließung  
Verlagsarchiv  
Mohr Siebeck

Digitalisierung  
Territorialrecht

Erschließung/Digitalisierung  
Nachlass A.v.Humboldt

DDR-  
Zeitungsportal

insg. 90  
Projekte in  
2013



## Ziele der SBB-Projektsteuerung

- ➔ Steuerung aller Projekte in der SBB
- ➔ Abteilungsübergreifende Ressourcenplanung für Personal und Sachmittel
- ➔ Sicherstellung einer Portfolio-Abstimmung, die Leitbild und SBB-Strategie entspricht.



# Multiprojektmanagement – Erfolgskriterien

- ⇒ Gutes Einzelprojektmanagement
- ⇒ Verbindliche Strategie
- ⇒ Eindeutiges Rollenmodell
- ⇒ Ideenmanagement
- ⇒ Risikomanagement



## Definition

### **Projektdefinition in der SBB durch AG „Projektmanagement professionalisieren“:**

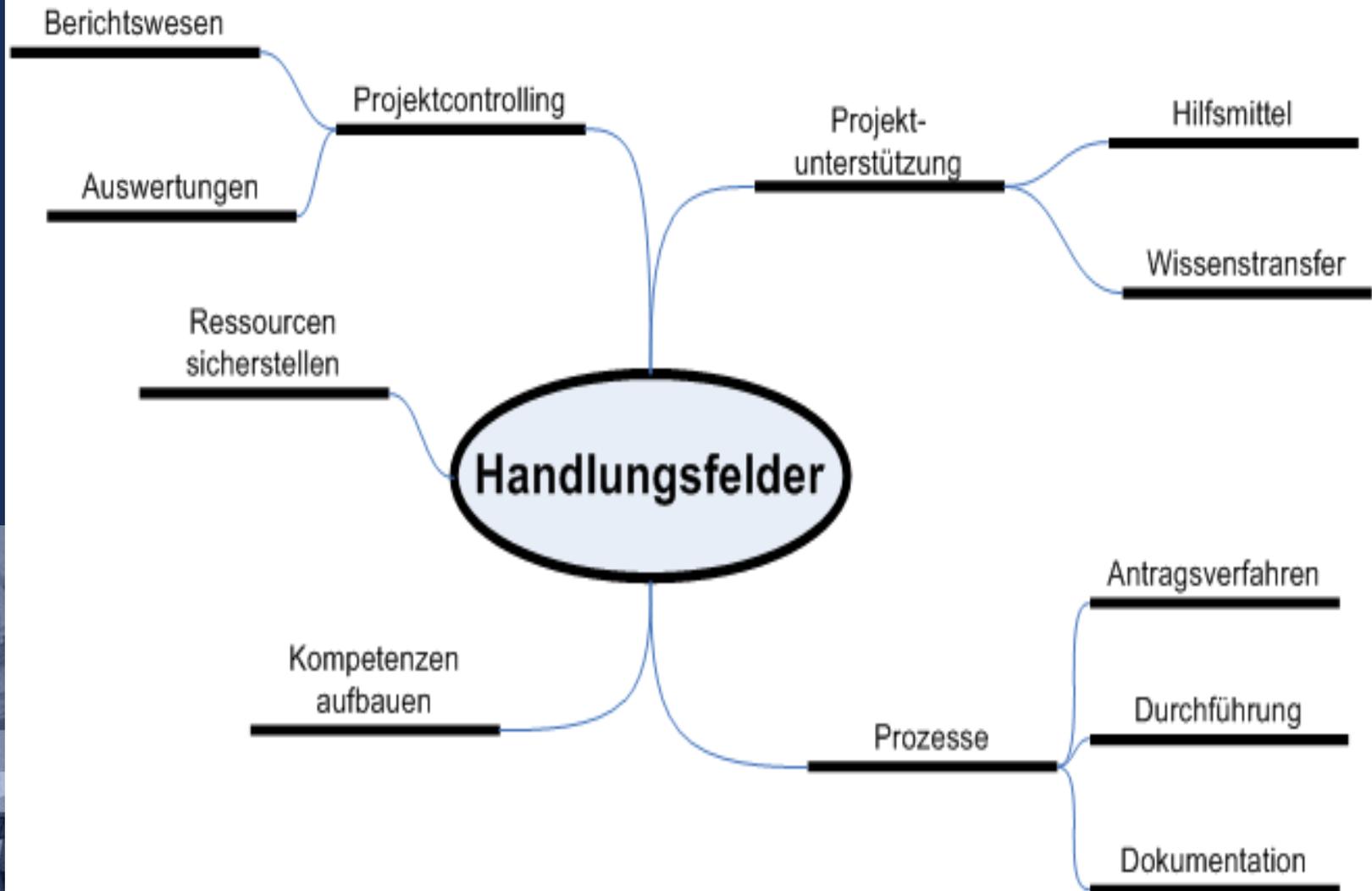
Ein Projekt im Sinne der AG Projekte ist eine über die regelmäßigen und dauerhaften Aufgaben der Staatsbibliothek hinausgehende, zeitlich begrenzte Sonderaufgabe mit einem klar definierten Ziel, die u.U. mit einer gesonderten Ressourcenzuweisung verbunden ist.



## Merkmale

- ➔ keine Daueraufgabe
- ➔ passt zu SBB-Strategie.
- ➔ Dauer: mind. 3 Monate. und/oder
- ➔ bindet ein Jahr lang  $\frac{3}{4}$  Arbeitskapazität einer Person und/oder
- ➔ Sachkosten fallen an.
- ➔ Projektauftrag der GD liegt vor.

# Zentrale Projektsteuerung

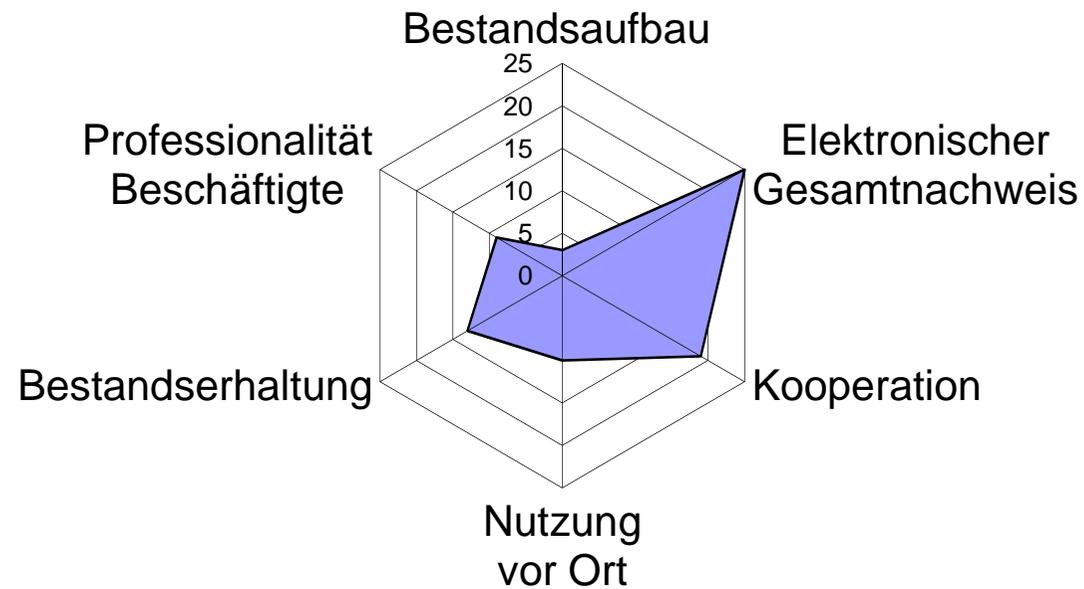


# SBB-Strategie

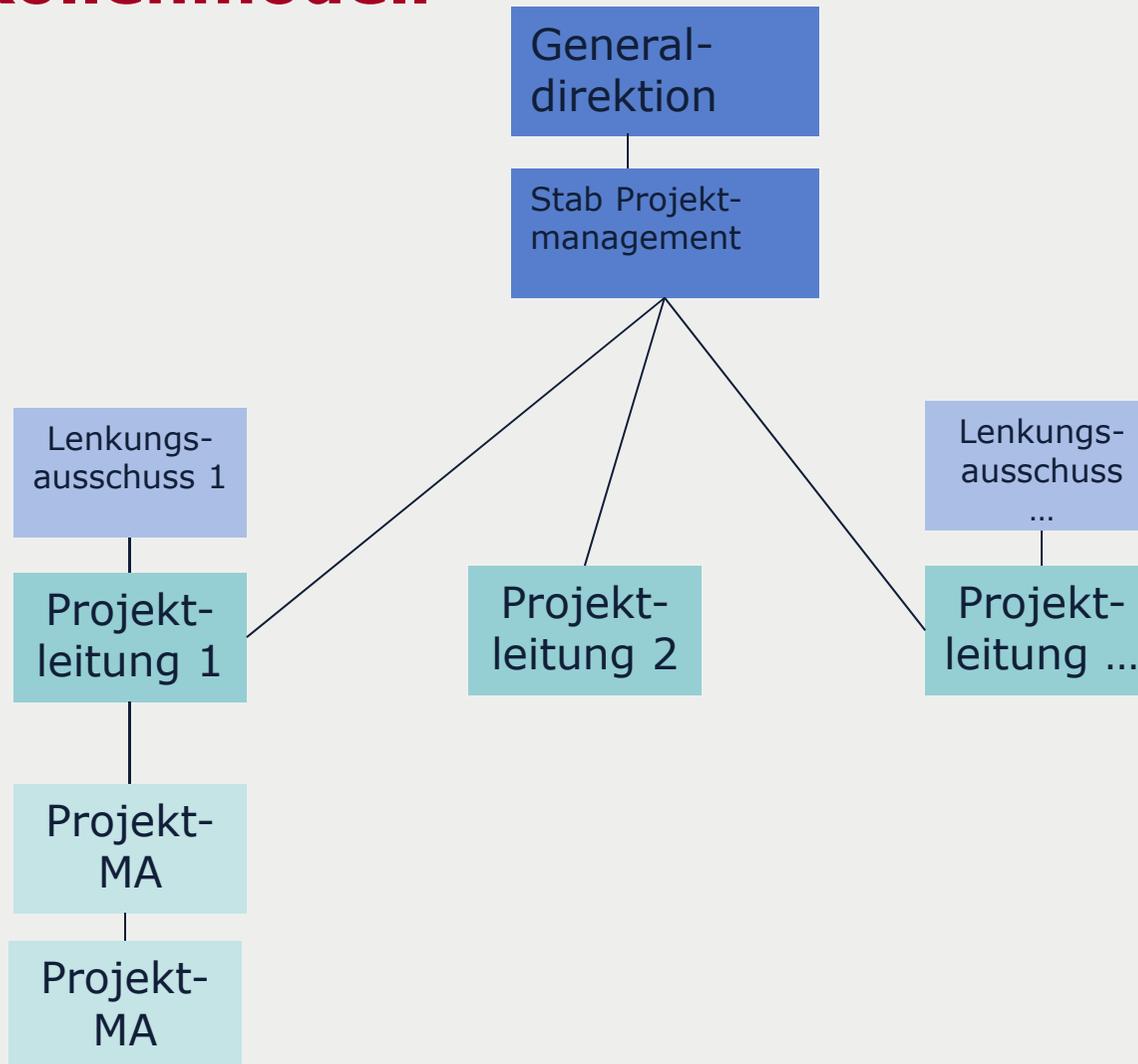


# Schwerpunkte

## Schwerpunkte gem. Oberzielen Stand: Mai 2014



# Rollenmodell





## Fazit

### Erreichtes:

- ➔ Wissensaustausch für alle Projektbeteiligten
- ➔ Instrumente für Einzelprojekte
- ➔ Ausrichtung auf Strategie
- ➔ Projektauftrag bestimmt Rollen

### Handlungsbedarf:

- ➔ Aktualisierung der Leitfäden
- ➔ Inhouse-Schulungen
- ➔ Aufbau Risikomanagement



Staatsbibliothek  
zu Berlin  
Preußischer Kulturbesitz

Eva Haas-Betzwieser

Stabsstelle Projektmanagement und  
Controlling

[eva.haas-betzwieser@sbb.spk-berlin.de](mailto:eva.haas-betzwieser@sbb.spk-berlin.de)

Tel.: 030- 266 431330

